

# 浅析城市轨道交通安全管理

■ 胡雪晴 张磊

**摘要:**近年来,城市轨道交通在我国快速发展,尽管广大领导干部和职工为了轨道的安全运营付出了巨大努力,做了大量的艰苦细致的工作,轨道交通运营和安全管理水平不断改善,但安全形势仍不稳定,安全生产的主动权还未牢牢掌握。地铁车站作为轨道交通运营的主要场所,车站安全管理与民众的财产和安全隐患息息相关,因此需要针对当前地铁车站安全问题和隐患进行分析,从而提出具有针对性的安全措施,有效地保证地铁车站的安全性和可靠性。

**关键词:** 地铁; 安全管理; 问题; 对策

## 一、轨道交通运营风险影响因素分析

城市轨道交通主要建设在中大型城市的中心及周围,由于自身存在着车站数量较多且分布密集的特点,这使得地铁安全成为了城市安全的一个重要成员之一,其有着较为重要的意义。近几年,我国城市轨道交通建设任务繁重,各大城市都开始建立起自己的轨道交通网络,其对于城市的交通运行有着较为重大的作用,承担着重要的责任,其是否能够保证安全,高效的运营也一直受到国家有关部门的高度重视,虽然近年来伴随着科学技术的进步,我国轨道交通技术也大幅度发展,其中安全运行技术也有较大的进步,但是这仍然没有改变当前我国轨道交通所面临的严峻的安全形势,所以,为了保证轨道运行的安全,仍需要加大、加紧对轨道交通安全的跟踪和管理,对于其运行过程中可能会存在的安全隐患加以分析,对安全隐患进行分类、和原因分析,并针对不同类型的安全隐患采取不同的预防方法,并提前准备风险预案,以多层次保证轨道交通运营的安全。目前来看,轨道交通运营风险影响因素主要由管理因素,设备因素,人员因素三方面所组成。

### 1.1 管理因素

安全管理(Safety Management)是为实现安全目标而进行的控制活动,通过有效的安全管理原理和方法,分析项目中所存在不安全因素,从技术等多方面采取有效措施,消除不安全因素,以达到安全生产,预防事故

发生的目的。对于地铁等轨道交通项目,影响车站安全的因素有多种多样,突发性强,如果没有及时的对细小的安全问题加以控制,会导致安全事故的发生。所以,安全管理是重中之重,如果管理质量不能够有效的管控,必然会出现操作不符合规范,安全防范措施不到位的现象,导致安全隐患的发生。

### 1.2 设备因素

轨道交通系统的基础是设备,设备包括硬件设备和软件系统,因此,首先需要有效管理设备和定期维护设备,只有这样才能使轨道交通安全,持续,稳定的运营下去。若是设备管理不认真,不彻底,则会导致细小的安全隐患被忽略。细节问题长期忽略,会导致运营风险增加,最终会导致整个轨道交通系统不能安全稳定运行。例如地铁在日常运行中,通信系统,调度系统,安全系统都需要电气设备的支持,如果在平时的安全管理中,没有做到按时定期检修和维护,或者没有在设备的全面系统性检测中对其中细节进行检测进而发现其中可能存在的隐藏问题,或者是设备的检测不全面效果较差,这些都会使得轨道交通系统的安全隐患的出现和增加,为乘客和地铁员工带来危险。

### 1.3 人员因素

地铁从业人员是保障地铁稳定安全运行的最重要组成因素,加强对从业人员的安全意识教育十分重要。由于我国城市轨道交通发展迅猛,从业人员尚未及时与轨道交通规模相匹配,其从业专业水平与职业素养与轨道

交通安全运营需求之间存在脱节,这使得轨道交通运行中常常发生安全性的问题。日常工作中,部分车站仍采用传统管理模式,其存在安全运行规范不完善、管理力度不强、工作中对安全预防的内容较少,只是在安全问题发生之后才会对其进行事后的处理,这使得安全管理中存在缺乏风险控制、缺乏动态管理等缺陷,尤其是在实际的运行过程中,对于不规范操作可能存在风险,其会抱着侥幸心理,即“不规范操作也很大几率不会导致安全事故”,进而没有严格遵照作业标准和安全生产规范,同样会使得地铁不能稳定运行,甚至会导致安全事故的发生。

## 二、轨道交通安全的对策

在轨道交通的安全运行管理中,首要是要对地铁车站进行管理,这是轨道交通安全的重要保证。因此需要对车站管理采取科学的管理办法,实现安全管理效用的发挥,对于安全隐患的预防和避免有很重要的作用。

**实现安全管理制度的完善。**完善的安全管理制度应该是包括建立起动态制度更新和安全检查检测制度。即安全管理制度要根据自身的情况,不断的进行提高和完善。同时,要制定完备的安全检查监测制度,使得各种安全隐患可以得到有效控制,保障轨道交通运营安全,规避不安全因素,预防事故的发生。

**构建完善的应急组织体系。**应急组织体系应由应急指挥机构、现场处置机构两级组成。车站管理应该有严格的安全事故责任制度,即对于安全事故的不同责任应该由相关人员承担,并根据现场实际情况发布运营调整方案,首先对安全预案的内容进行实施,组织相关安全处理工作,发布安全事故安抚信息,并在安全事故发生之后组织相关的调查和善后的工作。

**构建有效的监督机制,提高制度的有效性。**在轨道交通运行管理体制中,需要积极发挥监督机制作用,对全过程管理进行有效控制,确保制度有效实施,已达到杜绝潜隐患,安全管理的目的。为了确保在管理过程中不出现偏差,应使用有针对性的、先进的手段实现安全监督,并建立起监督制度,实现有效的安全控制。同时,监督应体现透明性和民主性,只有这样才能实现安全事故的监督防

范作用,进而推动安全理任务的顺利完成。

**加强设备管理和检修。**针对轨道交通运营的实际情况,需要加强对设备的管理和维修,首先应该实现对设备的定期检修和定期维护,对于其中可能存在的安全隐患进行追踪管理,以保证车站设备的安全与稳定。同时,如果车站相关人员发现设备中可能存在的安全问题,一定要及时上报相关责任人并且采取措施,对安全隐患进行控制。制定设备检测的长效机制,通过定期循环检测的方法进行运营设备检测和日常维护,检查工作。

**强化从业人员职业素质和安全意识。**强化从业人员的意识是重中之重,只有将各项安全规定和操作规程切实地贯彻到各项日常工作中,才能使操作的可靠性和安全性能够得到保障,最大限度的降低安全风险。

## 三、结语

综上所述,本文就城市轨道交通的安全问题,分析了影响城市轨道交通运营安全的几大因素,并基于此提出了轨道安全运营安全强化措施,只有不断地提高城市轨道交通的运营水平,维护好运营设备,加强从业人员的意识,才能使各种危险因素被提前发现和解决,以达到预防安全事故的发生,保证轨道交通运营安全的目的。

### 参考文献:

- [1] 展晓义. 新建城市轨道交通线路运营筹备模式探讨[J]. 城市轨道交通研究, 2016(04).
- [2] 赵荣生. 我国国有企业的管理模式创新分析[J]. 经营管理, 2017(10).
- [3] 崔立秋. 城市轨道交通运营安全管理模式研究[D]. 北京: 北京交通大学硕士论文, 2009.
- [4] 汤军红. 铁路车站行车安全重点问题与对策[J]. 中国新技术新产品, 2011(08).
- [5] 节庆. 铁路车站行车安全隐患与防范对策[J]. 中国新技术新产品, 2016(10).
- [6] 高剑. 地铁运营安全中的车站管理影响研究[J]. 住宅与房地产, 2016(10).

作者简介: 胡雪晴, 福建省厦门轨道交通集团运营事业部; 张磊, 环球智汇(厦门)高新技术创新研究院。■